

REPUBLICA



MOLDOVA

**Întreprinderea municipală  
„PARCUL URBAN DE AUTOBUZE”**

str. Sarmizegetusa, 51  
m. Chișinău MD 2032  
tel./fax 55-60-30.  
tel. 837-330.

C/d 222475900870  
Fil BCA „Banca Socială”  
sect. Botanica,  
C/f 1004600054327

24 decembrie 2013

Nr. 01.10/404

La demersul nr.02-109/815  
din 18.12.2013

Dlui Dorin Chirtoacă,  
Primar general  
al mun. Chișinău

În scopul îmbunătățirii managementului administrării proprietății publice locale și eficientizării utilizării finanțelor publice locale, administrația Î.M. „Parcul urban de autobuze” prezintă Planul de activitate pe anul 2014 și principalii indicatori în rezultatul activității pe anul 2013 și propuși pentru anul 2014.

Director

Iacob Capcelea

APROB

Primar general al mun. Chişinău

Dorin Chirtoacă

”\_\_\_\_\_”

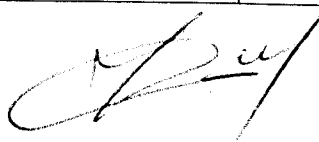
Planul de activitate propus de către Î.M. „Părcul urban de autobuze” pe anul 2014

Nr. d/o	Acțiuni
1	Elaborarea și adoptarea deciziei CMC „Cu privire la aprobarea contractului privind prestarea serviciilor transportării călătorilor pe rutele municipiului Chişinău de către companiile de transport public”, cu asigurarea relațiilor dintre Comandatar (Primărie) și Executor (companiile de transport) conform legislației în vigoare. (odată cu reînnoirea parcului rulant al întreprinderii).
2	Procurarea și dotarea Î.M. „Părcul urban de autobuze” cu unități de transport noi, inclusiv autobuze cu capacitate de transportare medie (60 – 70 pasageri).
3	Implementarea tehnologiilor moderne (computerizate) de dirijare și control al activității transportului public la trafic de către companiile de transport cu utilizarea sistemului de pozare AGP.
4	Încheierea contractelor de achiziții și servicii cu respectarea prevederilor regulamentare și legislației în vigoare.
5	Inventarierea suprafețelor imobilelor transmise în locațiune, cu stabilirea corespunderii acestora prevederilor contractuale și corespunderea chiriei prețurilor de piață, dar nu mai mici de cât cel stipulat în legea Bugetului.
6	Predarea și transmiterea în locațiune a spațiilor nefolosite în procesul de producere.
7	Casarea mijloacelor fixe.
8	Implementarea proiectului cu privire la noile tehnologii de plată în transportul public (tichetarea electronică).

Indicii economici și de exploatare obținuți pe perioada an. 2013 și planificați pentru an. 2014 (pronostic)

Nr d/o	Denumirea indicilor	Unitat. de măsură	Anul 2013	Anul 2014
1	Ieșirea medie zilnică a autobuzelor	un	82	82
2	Venituri – în total inclusiv: venituri din locațiune	mii lei mii lei	37079,7 324,0	37422,3 350,0
3	Finanțarea din buget	mii lei	76506,3	75900,0
4	Cheltuieli	mii lei	119115,0	120000,0
5	Pierderi din activitate	mii lei	82035,3	82577,7
6	Pierderi neacoperite cu venituri proprii și finanțare din buget	mii lei	5529,0	6677,7
7	Volum de transport – în total, inclusiv:	mii căl.	13897,2	13946,5
	a) cu plata	--/--	10763,6	10887,8
	b) cu înlesniri, inclusiv:	--/--	3133,6	3058,7
	- pensionari cu abonam. anuale	--/--	1668,2	1650,2
	- alte categorii	--/--	1465,4	1408,5
8	Costul de transportare a unui călător	lei	8,57	8,60

Director



Iacob Capcea

REPUBLICA



MOLDOVA

**Întreprinderea municipală  
„PARCUL URBAN DE AUTOBUZE”**

str. Sarmizegetusa, 51  
m. Chișinău MD 2032  
tel./fax 55-60-50.  
tel. 837-330.

C/d 222475900870  
Fil BCA “Banca Socială”  
sect. Botanica,  
C/f 1004600054327

„ 18” ianuarie 2015

Nr. 01.10/ 15

Dlui Nistor Grozavu,  
Viceprimar al mun. Chișinău

La demersul nr. 04-109/1024  
din 19.12.2014

Întreprinderea municipală „Parcul urban de autobuze” prezintă informația privind rezultatele activității pe parcursul anului 2014, viziunile strategice ale activității și obiectivele principale pentru anul 2015.

Se anexează 8 file.

Director

Iacob Capcelea

**I. NOTĂ INFORMATIVĂ**  
**privind activitatea Î.M. „Parcul urban de autobuze”**  
**pe parcursul anului 2014**

**1. Componenta și structura subdiviziunii, întreprinderii, în subordinea cui se află.**

Întreprinderea municipală Parcul urban de autobuze a fost creată în urma reorganizării întreprinderii „Regia transport urban de pasageri Chișinău”, în baza Deciziei Primăriei municipiului Chișinău nr. 29/6 din 20.11.1997. Sediul întreprinderii: or. Chișinău, str. Sarmizegetusa nr. 51, MD 2032. La moment întreprinderea se află în subordinea Direcției Transport Public și Căi de Comunicație a Consiliului mun. Chișinău.

Numărul mediu scriptic de personal pe anul 2014 a constituit 686 persoane. Conform schemei de personal aprobată pentru anul 2014 personalul întreprinderii este divizat în mai multe servicii (Organigrama întreprinderii - Anexa nr.1).

**2. Obiectivul de activitate.**

Obiectivul de activitate a întreprinderii constituie transportul public auto de pasageri cu autobuzul, pe rutele urbane și suburbane aflate în gestiunea întreprinderii;

Întreprinderea practică și alte genuri de activitate ce nu contravin legislației în vigoare:

- deservirea tehnică a autovehiculelor;
- servicii de parcare a autovehiculelor;
- servicii de publicitate.

**3. Sinteza activității pe anul 2014.**

Pe parcursul anului 2014 Întreprinderea municipală „Parcul urban de autobuze”, necătînd la situația economico-financiară destul de complicată, condiționată de majorarea prețurilor de piață, piese de schimb și materiale, surse energetice și activitatea în paralel pe rutele de autobuz a microbuzelor, a activat în ritm stabil, îndeplinind indicii de activitate aprobați. Analiza îndeplinirii indicilor principali economico-financiară și de exploatare sunt reflectați în anexa nr. 2 la nota informativă.

Către finele anului 2014, la balanța întreprinderii, conform evidenței contabile, au fost înregistrate 135 autobuze destinate pentru transportarea călătorilor, dintre care 123 sunt implicate în procesul de transportare a călătorilor în raza municipiului Chișinău și 12 autobuze, cu o medie de exploatare de 23-26 ani se află în conservare, necesînd reparație capitală, sau casare din cauza defecțiunilor caroseriei.

Întreprinderea are în gestiune 27 rute urbane și suburbane, inclusiv 7 rute (sau 26,0 la sută) în trafic urban și 20 rute (sau 74,0 la sută) în trafic suburban. Lungimea totală a rețelei de rute constituie 403 km. În prezent întreprinderea asigură zilnic 120 autobuze la linie, inclusiv rutele nr. 23, 10 și 28, deservind 24 rute urbane și suburbane ale capitalei, iar 3 rute de autobuz fiind deservite de transportatori privați.

Ieșirea medie zilnică a autobuzelor la linie pe anul 2014 a constituit 95 unități, care s-a majorat față de anul 2013 cu 4 autobuze zilnic. Aceasta se datorează faptului că începînd cu luna octombrie 2014 în administrarea întreprinderii au fost puse și rutele urbane de autobuz nr. 19 și 26.

Volumul de călători transportați pe parcursul anului 2014 a alcătuit 16,0 mln. călători, dintre care 13,1 mln. călători (sau 81,9 la sută) cu achitarea plății pentru călătorie, și 2,9 mln. călători cu facilități. Numărul de călători, care au achitat plata pentru călătorie, s-a majorat în comparație cu anul 2013 cu 9,2 la sută, iar numărul călătorilor cu facilități s-a redus cu 3,3 la sută.

Pe parcursul anului de gestionare au fost acumulate venituri în sumă de 37,7 mln. lei, inclusiv: venituri de la transportarea călătorilor – 34,8 mln. lei, și venituri din alte genuri de activitate – 2,9 mln. lei. Suma încasărilor acumulate de la transportarea călătorilor în anul 2014 a crescut în comparație cu anul 2013 cu 0,4 mln. lei (sau cu 1,2 la sută), iar suma veniturilor la 1(un) autobuz la linie a fost la nivelul anului 2013 și a constituit circa 419,6 mii lei.

Dat fiind faptul că pe parcursul anului 2014 prețul la motorină s-a majorat de la 15,02 lei/litru (an. 2013) pînă la 15,59 lei/litru (luna noiembrie an. 2014), sau cu 3,8 la sută, au crescut tarifele la sursele energetice, prețurile la piesele de schimb și materiale, totodată în gestiunea întreprinderii în luna octombrie au fost date rutele de autobuz nr. 19 și 26, suma cheltuielilor suportate pe parcursul anului 2014 a alcătuit 133,1 mln. lei, care s-au majorat în comparație cu anul 2013 cu 12,7 mln. lei (sau cu 10,5 la sută). Structura cheltuielilor pe articole este reflectată în anexa nr. 3.

Pierderile din activitate formate în urma transportării călătorilor în mod gratuit și diferenței dintre tariful în vigoare și prețul de cost al unei călătorii pe anul 2014 au alcătuit 95,4 mln. lei, dintre care 92,4 mln. lei au fost acoperite din contul alocațiilor financiare din bugetul municipal, iar 3,0 mln. lei au rămas neacoperite, majorînd datoriile creditoare ale întreprinderii și urmează de a fi restituite din contul alocațiilor bugetare prevăzute pentru acoperirea pierderilor din activitate pe parcursul anului 2015.

Prețul de cost al unei călătorii s-a majorat de la 8,23 lei – anul 2013 pînă la 8,92 lei – anul 2014 din cauza majorării cheltuielilor. În prezent tariful mediu de călătorie în autobuze constituie 3,15 lei și acoperă de facto doar cu 35,3 la sută prețul de cost al unei călătorii.

Numărul mediu scriptic de personal pe anul 2014 a constituit 686 persoane, inclusiv:

- |                         |             |
|-------------------------|-------------|
| - șoferi de autobuze    | - 207 pers. |
| - taxatori              | - 159 pers. |
| - lăcătuși              | - 100 pers. |
| - slujbași, funcționari | - 109 pers. |
| - alte categorii        | - 111 pers. |

Salariul mediu lunar al unui angajat în funcție a constituit 5139 lei, inclusiv:

- |                         |             |
|-------------------------|-------------|
| - șoferi de autobuze    | - 6709 lei  |
| - taxatori              | - 4163 lei  |
| - lăcătuși              | - 4580 lei  |
| - slujbași, funcționari | - 5553 lei  |
| - alte categorii        | - 3716 lei. |

În scopul majorării părții de venituri și ca urmare reducerii pierderilor din activitate Parcul urban de autobuze pe lîngă activitatea de bază a prestat agenților economici și persoanelor fizice servicii suplimentare, precum urmează:

- reparația autobuzelor;
- spălarea mijloacelor de transport;

- spălarea motoarelor;
- darea în arendă a încăperilor libere;
- plasarea reclamei exterioare și interioare pe autobuze;
- prestarea serviciilor de parcare a mijloacelor de transport.

Prestarea acestor servicii a permis de a acumula pe parcursul an. 2014 venituri suplimentare în sumă de 2,9 mln. lei.

Pe parcursul anului 2014 a fost efectuată reparația a 80 m<sup>2</sup> de acoperiș la boxele pentru autoturisme, au fost schimbate geamurile blocului administrativ – 100 m<sup>2</sup>, reparația spălătoriei pentru autobuzele întreprinderii – 20 m<sup>2</sup>. Au fost reparate și amenajate unele sectoare de producere – 70 m<sup>2</sup>.

În scopul îmbunătățirii deservirii călătorilor pe rutele deservite de întreprindere, au fost efectuate următoarele măsuri:

- au fost elaborate și reînnoite orarele de circulație la toate rutele de autobuz, au fost plasate în interiorul stațiilor de așteptare a transportului public;

- s-au examinat multiple oferte, privind implementarea sistemelor performante de dirijare și control asupra activității autobuzelor și a personalului liniar la trafic, cu utilizarea sistemelor moderne de dirijare dispecerială; monitorizarea situației în regim online; legătură directă (unilaterală sau bilaterală) cu șoferul autobuzului; studierea fluxului de călători; colectarea automatizată a plăților pentru călătorie în transport public, etc;

- în luna august 2014, au fost procurate 4 autobuze cu parcurs, de model Ikarus, pentru a suplini numărul de autobuze la linie;

- au fost examinate mai multe oferte cu privire la achiziționarea autobuzelor noi cât și de mîna a doua, care funcționează pe bază de motorină și gaz natural comprimat.

- Potrivit "Planului de măsuri de redresare a situației economico-financiare și de dezvoltare a Î.M. „Parcul Urban de autobuze” pe perioada 2010-2012”, aprobat prin Decizia Consiliului municipal Chișinău nr. 1/15 din 10 februarie 2011 au permis stoparea declinului economic al ÎM "Parcul urban de autobuze" (reparația curentă și capitală a fondurilor fixe; dezvoltarea continuu a spectrului de servicii prestate populației; studierea în permanență a fluxurilor de călători în scopul determinării situației la trafic și stabilirii planului financiar real; stabilirea limitelor la consumul surselor energetice, convorbirilor telefonice, consumul combustibilului la autobuzele și autovehiculele parcului auxiliar).

### **Dificultățile apărute pe parcursul anului 2014 și cauzele, care au generat aceste probleme.**

Problema principală, care apare la începutul fiecărui an gestionar și a apărut la începutul anului 2014 a fost, în primul rînd, datoriile creditoare formate pe parcursul anului 2013 în sumă de 21,5 mln. lei, care au fost restituite din contul alocațiilor bugetare prevăzute pentru acoperirea pierderilor din activitatea întreprinderii pe parcursul anului 2014.

Stingerea datoriilor creditoare acumulate către furnizorii de combustibil, piese de schimb, surse energetice, către Casa Națională de Stat și angajații întreprinderii la salariu condiționează scăderea numărului de autobuze la linie și ca urmare produce nemulțămirea călătorilor din cauza majorării intervalului de circulație a autobuzelor, duce la creșterea numărului de intrări premature a mijloacelor de transport în parc cu

defecțiuni tehnice, precum și la formarea datoriilor creditoare suplimentare.

Suma datoriilor creditoare formate către 01.01.2015 constituie 18934,4 mii lei, inclusiv pentru:

- motorină – 5401,8 mii lei;
- lubrifianți – 434,8 mii lei;
- piese de schimb și materiale – 2192,4 mii lei;
- surse energetice – 141,0 mii lei;
- salariul angajaților (luna XII an. 2013) – 2434,2 mii lei;
- cotizații, impozite, taxe – 5398,4 mii lei;
- alte cheltuieli – 2931,7 mii lei,

care urmează de a fi achitate din contul alocațiilor bugetare preconizate pentru acoperirea pierderilor din activitate pentru anul 2015, agravând situația economico-financiară a întreprinderii chiar la începutul anului.

Conform Dispoziției Primăriei mun. Chișinău nr. 1094-d din 13.10.2014, începînd cu data de 14.10.2014 deservirea rutelor municipale de autobuz nr. 19 și 26 a trecut în administrarea întreprinderii. Dar din cauza lipsei și vârstei materialului rulant nu am putut suplini cu unități de transport rutele menționate. Astfel, autobuzele care activau la ruta nr. 23 au fost transferate pentru activitatea la aceste două rute, iar la ruta nr. 23 am fost nevoiți de a atrage în bază de contract, agenți economici licențiați în domeniul transportului de pasageri, care dispun de unități de transport proprii de mare capacitate.

Totodată, pe perioada anului 2010-2014 extinderea rețelei rutelor de microbuz în paralel cu rutele de autobuz a avut un efect negativ la acumularea veniturilor și scăderea fluxului de pasageri în anul 2014. Astfel, scăderea veniturilor de la transportarea călătorilor cu autobuzele care activează în paralel cu microbuzele a constituit 3,9 mln. lei.

Neadoptarea Deciziei CMC cu privire la procurarea autobuzelor, a dus la activitatea întreprinderii cu materialul rulant învechit cauzează pierderea călătorilor cît și concurența nelocală cu alți agenți transportatori care activează cu același tarif, respectiv diminuarea veniturilor și creșterea cheltuielilor pentru exploatarea transportului.

Totodată pe parcursul anului 2014 s-au majorat prețurile la combustibil, lubrifianți, materiale cît și alte servicii care au cauzat majorarea cheltuielilor.

#### **4. Direcțiile principale de activitate pentru anul 2015**

Potrivit "Planului de măsuri de redresare a situației economico-financiare și de dezvoltare a Î.M. „Parcul Urban de autobuze” pe perioada 2010-2012”, aprobat prin Decizia Consiliului municipal Chișinău nr. 1/15 din 10 februarie 2011 cît și recomandărilor raportului de audit pentru anii 2012-2013, direcțiile și obiectivele principale de activitate pentru anul 2015 sunt:

- Adoptarea deciziei CMC „Cu privire la aprobarea contractului privind prestarea serviciilor transportării călătorilor pe rutele municipiului Chișinău de către companiile de transport public”, cu asigurarea relațiilor dintre Comandatar (Primărie) și Executor (companiile de transport) conform legislației în vigoare. (odată cu reînnoirea parcului rulant al întreprinderii);

- Procurarea și dotarea Î.M. „Parcul urban de autobuze” cu unități de transport

noi, inclusiv autobuze cu capacitate de transportare medie (60 – 70 pasageri);

- Inițierea proiectului de asamblare a autobuzelor în cadrul întreprinderii.
- Implementarea tehnologiilor moderne (computerizate) de dirijare și control al activității transportului public la trafic de către companiile de transport cu utilizarea sistemului de pozare AGP;
- Implementarea tehnologiilor moderne de încasare a taxelor de călătorie în transportul public;
- Studierea fluxurilor de călători pe rutele deservite de întreprindere;
- Procurarea utilajului și suportului logistic pentru diagnosticarea unităților de transport;
- Casarea fondurilor fixe;

### 5. Solicitări, propuneri.

Pentru buna funcționare, îndeplinirea indicilor aprobați și dezvoltarea întreprinderii venim cu următoarele propuneri și solicitări:

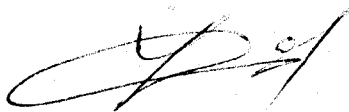
- Reînnoirea materialului rulant al întreprinderii;
- Aprobarea planului de implementare a proiectului de asamblare a autobuzelor;
- Implementarea tehnologiilor moderne de încasare a taxelor de călătorie în transportul public;
- Implementarea tehnologiilor moderne (computerizate) de dirijare și control al activității transportului public la trafic de către companiile de transport cu utilizarea sistemului de pozare AGP;
- Optimizarea rețelei de rute municipale a transportului public în ansamblu (microbuz, autobuz, troleibuz), cu excluderea dublării neraționale, deoarece: Majoritatea rutelor gestionate de întreprindere activează în paralel cu rutele municipale de microbuz în condiții inegale, ca rezultat generând cheltuieli neproductive enorme suportate de întreprindere în urma întreținerii acestora.

Astfel, în perioada Ianuarie – Noiembrie 2014, rata acoperirii cheltuielilor suportate pentru deservire cu veniturile obținute de la transportarea călătorilor a constituit doar:

- la ruta nr. 9 "piața D. Cantemir - or. Codru" – 6,7 %
- nr. 11 "str. Tighina - or. Durlești - piața D. Cantemir" – 9,9 %
- nr. 17 "piața Ovidiu - sat. Trușeni" – 16,5%,
- nr. 24 "str. Tighina - sat. Colonița" – 11,9 %,
- nr. 31 "str. Tighina - or. Vadul lui Vodă" – 10,0 %,
- nr. 32 "piața D. Cantemir - sat. Ghidighici" – 12,8 %,
- nr. 34 "str. Tighina - sat. Tohatin - sat. Cheltuior" – 8,7 %,
- nr. 65 "str. Tighina - str. Muncești 810" – 11,8 %.

În contextul celor expuse, în scopul ameliorării situației create, pentru a nu agrava starea economică complicată a întreprinderii și mai mult, solicităm intervenția Dvs în vederea optimizării rețelei de rute, cu examinarea posibilității de a suspenda unele rute și/sau curse.

Director



Iacob Capcelea

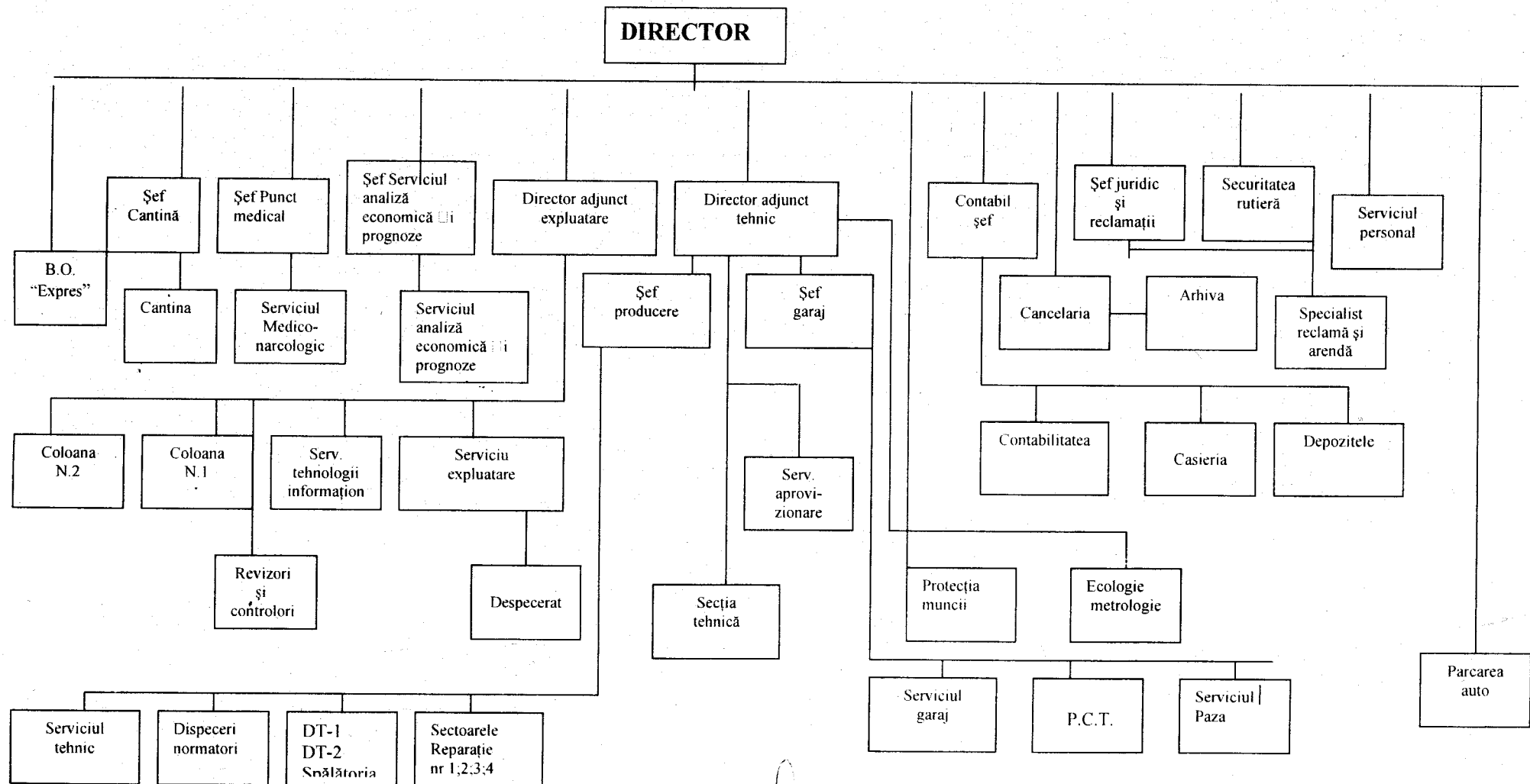
Șeful serviciului  
analize economice și prognoze



Vitalie Copaci



Organigrama Întreprinderii Municipale „Parcul Urban de Aurobuze”  
la 01.01.2015



Executor: Şef Serviciul personal

Mihai Josanu

**Analiza indicilor economici și de  
exploatare obținuți pe perioada anului 2014 /pronostic/**

Nr d/o	Denumirea indicilor	Unitat. de măsură	Efectiv 12 luni an. 2013	12 luni an. 2014				Dina- mica
				Plan	Efect	%	+/-	
1.	Ieșirea medie zilnică a autobuzelor	un	91	89	95	106,7	+6	104,4
2.	Parcursul total	mii km	7132,5	7165,0	7156,1	99,9	-8,9	100,3
3.	Venituri – în total, inclusiv: alte venituri	mii lei	37058,7 2867,9	32710,0	37700,0 2890,6	115,5	+4990,0	101,7
	Venituri de la transportarea călătorilor, inclusiv:	--/--	34387,5	32710,0	34824,6	106,5	+2114,6	101,3
	- de la realizarea biletelor	--/--	32323,2		32840,3			101,6
	- de la realizarea abon.	--/--	1927,3		1903,1			98,7
	- autobuze „ la comandă”	--/--	137,0		81,2			59,3
4.	Finanțarea din buget, inclusiv:	mii lei	76506,5	92371,9	92371,9	100,0	-	120,7
	- art.131.1, 131.2		74226,2	90049,7	90049,7	100,0	-	121,3
	- proces-verbal		2280,3	2322,2	2322,2	100,0	-	101,8
5.	Cheltuieli, inclusiv:	mii lei	120419,2	144706,4	133118,5	92,0	11587,9	110,5
	- PUA		116419,1	137963,0	125874,8	91,2	12088,2	108,1
	- „Ruta-Prim” /r.10, 28/		4000,1	4000,0	4500,3	112,5	+500,3	112,5
	- „Validincom”		-	2743,4	2743,4	100,0	-	-
	-incluse la calcularea prețului de cost		113193,4	137963,0	123035,3	89,2	-14927,7	108,7
6.	Pierderi din activitate(-)	mii lei	6854,0	19624,5	3046,6	15,5	16577,9	44,4
7.	Acoperirea cheltuielilor cu venituri proprii și finanțare din buget	%	94,3	86,4	97,7			
8.	Volum de transport – în total, inclusiv:	mii căl.	14930,7		16029,2			107,4
	-I.M. PUA	--/--	13697,8	13425,0	13790,1	103,3	+365,1	100,7
	- SRL „Ruta-Prim” /r.10, 28/	--/--	1232,9		1413,4			114,6
	- SRL „Validincom” /r. 23/	--/--	-		825,7			
	a) cu plata, inclusiv:	--/--	11997,0		13060,1			108,9
	- I.M.PUA	--/--	10812,0	10317,8	11050,8	107,3	+733,0	102,2
	- SRL „Ruta-Prim” /r.10, 28/	--/--	1185,0		1309,6			110,5
	- SRL „Validincom” /r. 23/	--/--	-		699,7			
	b) cu înlesniri, inclusiv:	--/--			2969,1			
	- I.M.PUA	--/--	2933,7	3107,2	2739,3	95,6	-367,9	93,4
	- SRL „Ruta-Prim” /r.10, 28/	--/--			103,8			
	- SRL „Validincom” /r. 23/	--/--			126,0			
9.	Costul de transportare a unui călător	lei	8,23	10,28	8,92	86,8	-1,36	108,4
10.	Tariful mediu	lei	3,18	3,17	3,15	99,4	-0,02	99,1

Șef serviciul analiză  
economică și prognoze

V.Copaci

**SUMA**  
 cheltuielilor efectiv suportate de către  
 Î.M „Parcul Urban de Autobuze”  
 pe parcursul anul 2014 în comparație cu anul 2013

Nr. d/o	Cheltuieli pe articole	Unitate de măsură	Valoarea indicilor		Dinamica 2014 către 2013	
			Anul 2013	Anul 2014 (pronostic)	%	±
1	Combustibil	mii lei	44060,8	47162,5	107,0	+3101,7
2	Lubrifianți	mii lei	2473,5	2503,8	101,2	+30,3
3	Energia electrică	mii lei	1422,6	1461,5	102,7	+38,9
4	Energia termică	mii lei	346,5	447,0	129,0	+100,5
5	Apă și canalizare	mii lei	270,9	245,6	90,7	-25,3
6	Piese de schimb și materiale	mii lei	9457,5	10916,3	115,4	+1458,8
7	Uzura mijloacelor fixe	mii lei	6446,3	6654,9	103,2	+208,6
8	Remunerarea muncii	mii lei	38388,5	42296,6	110,2	+3908,1
9	Fondul social	mii lei	8689,2	9728,2	112,0	+1039,0
10	Asigurări medicale	mii lei	1322,3	1691,9	128,0	+369,6
	Alte cheltuieli, inclusiv:	mii lei	7541,1	10010,2	132,7	+2469,1
11	-SRL „Ruta-Prim” (Ruta 10 și 28)	mii lei	4000,1	4500,3	1124,8	+500,2
	-„Validincom” (Ruta nr. 23)	mii lei	-	2743,4	-	+2743,4
	<b>Cheltuieli – în total:</b>	<b>mii lei</b>	<b>120419,2</b>	<b>133118,5</b>	<b>110,5</b>	<b>+12699,3</b>

Șef serviciul analiză  
 economică și prognoze



V. Copaci